

NOTAS DE INVESTIGACIÓN 1/2024

CEFUV

# LA IMPORTANCIA DE LOS EQUIPOS DE ALTA DIRECCIÓN Y LA PROPIEDAD FAMILIAR EN LA AMBIDIESTRÍA: SOBREVIVIR A UNA CRISIS SIENDO UNA PYME<sup>1</sup>

Consuelo Dolz; María Iborra; Vicente Safón

Universitat de València

Miembros del grupo de investigación STEER (Strategy, Top Executives, ESG and Resiliency) y colaboradores de la Cátedra de Empresa Familiar (CEFUV)



Cátedra  
de Empresa Familiar  
UNIVERSITAT DE VALÈNCIA

## INTRODUCCIÓN Y OBJETIVO DEL ESTUDIO:

La ambidiestría organizativa es la capacidad de una organización para ser eficiente en sus operaciones actuales (explotación), al mismo tiempo que se mantiene flexible ante los cambios del entorno (exploración). Esta capacidad es muy relevante para la supervivencia de las Pequeñas y Medianas Empresas (PYMEs) en un contexto de crisis externa financiera y económica.

Las investigaciones existentes plantean que, en situaciones de crisis externas, las PYMEs poseen menor ambidiestría que las grandes empresas para afrontar la situación.

En este trabajo, analizamos qué papel desempeñan los equipos de dirección y el carácter familiar de la propiedad en las PYMEs que les permiten identificar cambios en el entorno y ser capaces de aprovechar las alternativas tanto de explotación como de exploración en su toma de decisiones mejorando su probabilidad de supervivencia.

La investigación realizada:

- ▶ Explora y aporta evidencias del impacto de la ambidiestría en la supervivencia de las PYMEs en contextos de crisis económica y financiera externa.
- ▶ Aporta un enfoque sobre cómo los directivos y propietarios influyen en el modo de responder estratégicamente en situaciones de amenaza para la supervivencia de las PYMEs
- ▶ Contribuye al conocimiento sobre la ambidiestría en empresas familiares.

<sup>1</sup>El artículo original de esta nota de investigación es: Dolz, C., Iborra, M., & Safón, V. (2019). Improving the likelihood of SME survival during financial and economic crises: The importance of TMTs and family ownership for ambidexterity. *BRQ Business Research Quarterly*, 22(2), 119-136. DOI: 10.1016/j.brq.2018.09.004

## TRABAJO REALIZADO Y RESULTADOS:

El estudio analiza un conjunto de industrias afectadas de modo similar por la crisis internacional, utilizando la base de datos ORBIS, con una muestra de empresas de la Comunidad Valenciana. Para realizar el estudio se contactó con 814 PYMEs del sector manufacturero que tenían entre 20 y 250 trabajadores, en el periodo comprendido entre julio de 2009 a mayo de 2010. Un total de 113 empresas aceptaron participar y proporcionaron información completa.

Los resultados obtenidos fueron los siguientes:

- ▶ La supervivencia de las PYMEs ante una crisis financiera y económica externa se asocia positivamente con la ambidiestría de la empresa. En situaciones de dificultad financiera, las PYMEs ambidiestras son más hábiles y rápidas para detectar cambios y adaptarse a ellos que las empresas orientadas fundamentalmente a la explotación.
- ▶ Los equipos de alta dirección, formados por directivos con diversidad de años de experiencia en el cargo, se asocian con una mayor ambidiestría de las PYMEs que dirigen ya que amplían las perspectivas sobre las posibles respuestas a la crisis.
- ▶ La propiedad familiar tiene un efecto positivo sobre la supervivencia de las PYMEs.
- ▶ Sin embargo, las empresas de propiedad familiar tienen comportamientos menos ambidiestros (Simultanean menos explotación y exploración).
- ▶ Los niveles de supervivencia de las empresas analizadas están en línea con los datos para PYMEs españolas y europeas.

Patrocinan:



Promueven:



EDEM  
Escuela de Empresarios



INSTITUTO DE LA EMPRESA FAMILIAR

UNIVERSITAT DE VALÈNCIA